

TOIMINNALLISET JA TALOUDELLISET TAVOITTEET VUODELLE 2024

Toiminta-ajatus

SAMKin päätoimialana on ammattikorkeakoulutoiminta valtioneuvoston sille antaman toimiluvan mukaisesti. Ammattikorkeakoulun tehtävistä on säädetty ammattikorkeakoululaissa (2014/932).

Strategia ja strategiset tavoitteet

SAMKilla on 21.1.2020 hyväksytty vuoteen 2024/30 ulottuva strategia, jota ollaan päivittämässä parhaillaan siten, että uusi strategia hyväksyttäisiin helmikuussa 2024 ja se olisi voimassa OKM-sopimuskauden 2025-2028. Nykyisen strategian keskeiset elementit on kuvattu alla:

Visio Jokainen opiskelijamme työllistyy

Profiili SAMK profiloituu teollisuuskorkeakouluksi.
SAMKilla on vastuu tuottaa muuntuvaa osaamista modernin ja monialaisen työelämän tarpeisiin maakunnassa ja lähialueilla sekä valituilla aloilla koko Suomessa.

Tehtävä SAMK on alueen osaajien kouluttaja, kehittäjä, kansainvälistäjä ja yrittäjyyden edistäjä. Maakunnan elinkeino- ja toimialarakenne edellyttää SAMKilta laajaa sosiaali- ja terveysalan, liiketalouden ja tekniikan alan koulutusta ja tutkimusta.

Vahvuusalat Automaatio, robotiikka ja tekoäly
Ihmisen osallisuus ja toimintakyky
Matkailu- ja elämysteollisuus

Nousevat alat
Älykäs merenkulku ja logistiikka
Resurssiviisuus
Hyvinvointiteknologia ja terveysteknologia

Läpileikkaavat vahvuudet
Yrittäminen ja startupit
Digitaalinen kampus
Verkko-opetus

Strategiset tavoitteet

- A. SAMKissa on **kattava tarjonta** työelämälähtöisiä ja monimuotoisia tutkinto- ja jatkuvan oppimisen koulutuskokonaisuuksia
- B. SAMK vahvistaa **kansainvälisten** opiskelijoiden, opettajien, tutkijoiden ja muiden osaajien integroimista opiskelu- ja työskentelymahdollisuuksia kehittämällä
- C. SAMK on alueen työelämä-, koulutus- ja tutkimusyhteistyön **kokoava voima**
- D. SAMK on **osaava ja hyvinvoiva** korkeakouluyhteisö
- E. Tuloksellinen toiminta luo **liikkumavaraa**

SAMK esittää seuraavat strategiset tavoitteet:

Tavoitteet	Mittarit
1. SAMKin opiskelijoiden työllistyminen on valmistumisen jälkeen metropolialueen ulkopuolella Suomen parasta	Työllistymisaste (Tilastokeskuksen työllistymistilasto, OKM rahoitusmittari)
2. SAMKin työhyvinvointia kuvaavan indeksin arvo on parempi kuin koulutus-toimialalla (tai asiantuntijaorganisaatioilla) keskimäärin. (Uutena kyselynä 2023 alkaen toimii EezyFlow:n PeoplePower)	SAMKissa vuosittain tehtävän työhyvinvointikyselyn tulos on parempi verrattuna koulutus-toimialaan (tai asiantuntijaorganisaatioihin)

Toiminnalliset tavoitteet

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli uudistui vuoden 2021 alusta. Vuoden 2024 rahoitus määräytyy vuosien 2020, 2021 ja 2022 tuloksien perusteella. Uudessa rahoitusmallissa on keskeisessä roolissa (painoarvo 56 % rahoituksesta) tavoiteajassa valmistuminen kertoimineen. Tavoiteajassa valmistumista/läpäisyä pyritään parantamaan mm. opintojen ohjaukseen panostamalla. **Tavoitteena on sekä tutkintojen määrää kasvattamalla että opiskelijoiden läpäisyä parantamalla nostaa SAMKin osuus rahoitukseen vaikuttavista tutkintopisteistä vähintään 3,9 prosenttiin (kaikkien ammattikorkeakoulujen tutkintopisteistä).** Tämä mittari heijastaa myös uuden, vuosille 2021-2024 solmitun OKM-sopimuksen kasvavassa (890 amk-tutkinnosta 1 060 amk-tutkintoon vuosittain) tutkintotavoitemäärässä onnistumista suhteessa muihin ammattikorkeakouluihin.

TKI-rahoituksen määrän painoarvo kasvoi entisestään 11 prosenttiin uudessa rahoitusmallissa, joka on ollut voimassa vuodesta 2021 lähtien. Samoin kansallisen TKI-rahoituksen kilpailu on kiristynyt viime vuosina huomattavasti. Nykyinen hankekanta on hyvä, mutta SAMKin on haastava kasvattaa suhteellista osuuttaan kaikkien ammattikorkeakoulujen hankevolyymistä. Se johtuu mm. eri alueilla jaettavissa olevan hankerahoituksen määrästä, mikä heikentää SAMKin suhteellista rahoitusasemaa muihin ammattikorkeakouluihin verrattuna. SAMK pyrkii lisäämään ulkopuolista rahoitustaan vahvuusaloillaan ja nousevilla aloillaan. **SAMKin tavoitteena on kasvattaa TKI-toiminnan volyyymiä vuoden 2022 noin 4,6 miljoonan euron tasolta 5 miljoonan euron tasoon.**

SAMK esittää seuraavat toiminnalliset tavoitteet:

Tavoitteet	Mittarit
3. SAMKin osuus rahoitusmallin mukaisista kaikkien ammattikorkeakoulujen amk-tutkintojen tutkintopisteistä on vähintään 3,9 %	Osuus tutkintopisteistä (OKM-rahoitusmittari, korkeakoulujen extranet Vipunen)
4. SAMKin TKI-toiminnan volyyymi on vähintään 5 miljoonaa euroa	TKI-toiminnan volyyymi (OKM-rahoitusmittari)

Taloudelliset tavoitteet

SAMKin taloudellinen tilanne on vakaa ja omavaraisuus, maksuvalmius sekä liikkumavara ovat hyvät.

Sijoitustoiminta ja sen tuoma vuosittainen kassavirta (n. 0,8-1 miljoonaa euroa) mahdollistaa osaltaan strategiset kehitystoimet.

SAMK on edeltävän 4 vuoden aikana tehnyt keskimäärin yli miljoonan euron positiivisen vuosittaisen (sijoitusten realisoitumattomilla arvonmuutoksilla oikaistun) tuloksen. SAMKin toiminnan tarkoituksena ei ammattikorkeakoululain eikä yhtiöjärjestyksen mukaisesti saa olla voiton tavoittelu.

Tästä johtuen SAMKin hallitus on linjannut, että rahoitustuotot voidaan käyttää vuosittain päätettävällä tavalla kokonaisuudessaan ammattikorkeakoulun toiminnan vahvistamiseen ja entistä parempien toiminnallisten tulosten tavoitteluun. Vuodelle 2024 käytettäväksi summaksi on linjattu enintään 1 miljoonaa euroa, mistä johtuen tavoiteltu liiketulos on vastaavan määrän negatiivinen. Rahoitustuottojen jälkeinen tilikauden tulos (oikaistuna mahdollisilla sijoitusten realisoitumattomilla arvonmuutoksilla) on kuitenkin positiivinen. Menestyminen ammattikorkeakoulujen erittäin tiukassa rahoitusmallissa edellyttää tarkkaa toiminnan ja talouden suunnittelua, tehokasta ja vaikuttavaa toimintaa sekä jatkuvaa suoritteiden ja talouden seurantaa. **Tavoitteeksi asetetaan positiivinen tilikauden tulos** (sijoitusten realisoitumattomilla arvonmuutoksilla oikaistu).

SAMK esittää seuraavat taloudelliset tavoitteet:

Tavoitteet	Mittarit
5. Positiivinen tilikauden tulos	Tilikauden voitto (tappio)